# Objetivos

Este documento tem o objetivo de registrar as lições aprendidas no projeto *Mobili* de modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projeto.

# Planejado x Realizado

## Os objetivos foram atingidos?

## O Projeto atendeu o escopo?

* Passou por adaptações de acordo com o prazo definido, escopo reescrito.

## O Projeto foi entregue dentro do prazo?

* O projeto foi entregue de acordo com o prazo estabelecido inicialmente.

## O Projeto foi entregue no orçamento?

* O projeto foi entregue dentro do custo estimado.

* **Os níveis de qualidade foram adequados?**
* Sim, os níveis de qualidade foram adequados.

## Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?

* Comunicação ofuscada por problemas externos a equipe, a solução foi a realização de reuniões emergenciais marcadas com antecedência.
* Para se adequar ao prazo de entrega foi necessário um replanejamento do escopo do projeto para adaptação ao prazo final de entrega.

**O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados?**

* Sim, a distribuição da equipe foi bem planejada para cada uma das atividades designadas e o plano de qualidade foi bem formulado.

# Processos de gerenciamento de projetos

## Pontos fortes

* Planejamento coerente com e as nossas atividades
* Bom relacionamento entre os integrantes
* Comunicação afetiva

## Pontos fracos

* Comunicação desconecta entre membros.
* Dificuldade para o levantamento de reuniões com a intenção de discutir sobre as etapas do projeto, junto ao stakeholder.
* Ausência de canais padronizados para a comunicação entre a equipe.

# Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos projetos

* Melhorar o planejamento de imprevistos para estarmos preparados de forma coerente.
* Melhorar a comunicação, mantendo canais fixos para relacionamento entre os membros.
* Levantar reuniões com prazos definidos tanto para equipe, quanto para o cliente.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto | Marco Eugênio | 13/11/2020 |
| Gerente do Projeto | Anderson Laurentino | 13/11/2020 |